

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



---

JARDIM BOTANICO DE BRASILIA – UO: 21.106

### APRESENTAÇÃO:

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) é o instrumento norteador das ações e iniciativas priorizadas pelos órgãos do Governo do Distrito Federal (GDF), fundamentadas nas leis que regem o orçamento do Distrito Federal para atender as demandas da população, bem como sintetizar um planejamento de longo prazo.

Os parâmetros utilizados para a construção do PEI do Jardim Botânico de Brasília foram definidos pela Secretaria de Estado de Planejamento, Orçamento e Administração (SEPLAD), órgão central de planejamento do GDF.

## 1. HISTÓRICO DA CRIAÇÃO E COMPETÊNCIAS

### Legislação Atualizada e Síntese das Competências

O Jardim Botânico de Brasília - JBB, órgão relativamente autônomo da Administração Direta do Governo do Distrito Federal, vinculado à Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Distrito Federal – SEMA. De acordo com o Decreto nº 35.251 de 20 de março de 2014, tem como competências básicas:

I - Desenvolver atividades, projetos e programas de conservação, preservação, pesquisa, educação e lazer orientados, relacionados ao meio ambiente;

II - Proteger espécies silvestres, raras ou ameaçadas de extinção em âmbito local e regional, e resguardar espécies econômica e ecologicamente importantes para a restauração ou reabilitação de ecossistemas;

III - Assistir à Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Distrito Federal na formulação de diretrizes para a implementação da política de meio ambiente do Distrito Federal, nas atividades que visam o aproveitamento sustentável, preservação e conservação dos recursos naturais e culturais, e contribuindo para a implementação da Economia Verde com foco na erradicação da pobreza;

IV - Manter bancos de germoplasmas para conservação de espécies *ex situ* e preservar reservas genéticas *in situ*;

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



---

V - Promover a articulação e integrar diferentes atividades de preservação da natureza, uso sustentável dos recursos naturais e restauração de ecossistemas em parceria com os gestores de unidades de conservação de diferentes categorias, próximas ou contíguas, e suas respectivas zonas de amortecimento e corredores ecológicos;

VI - Atuar como centro de referência para conservação, pesquisa, desenvolvimento e monitoramento dos recursos naturais e culturais do Cerrado;

VII - Promover o intercâmbio científico, técnico e cultural com outros jardins botânicos, entidades afins e órgãos nacionais e internacionais;

VIII - Promover a pesquisa, a conservação e a preservação ambiental na perspectiva de difundir o valor multicultural das plantas e sua utilização sustentável;

IX - Promover ações no sentido de captar recursos financeiros junto a organismos governamentais e não governamentais, empresas da sociedade civil, entre outras fontes de recursos, com o intuito de desenvolver as políticas, planos, programas, projetos e atividades de sua responsabilidade e atribuição, bem como a programas de fomento às pesquisas técnico-científicas para o aproveitamento sustentável do bioma Cerrado;

X - Incentivar, junto à sociedade civil, a ampla difusão das pesquisas e práticas relativas ao manejo sustentável dos recursos naturais e do meio ambiente, despertando o interesse coletivo para a causa ambiental e o valor dos conhecimentos tradicionais das populações do Cerrado, por meio de atividades de Educação Ambiental; e

XI - Administrar a Estação Ecológica do Jardim Botânico de Brasília - EEJBB e fiscalizar a aplicação e implantação do seu Plano de Manejo, bem como do Plano Diretor do Jardim Botânico de Brasília.

Para a consecução de sua finalidade, o Jardim Botânico de Brasília, poderá:

I - Estabelecer relações de parceria mediante assinatura de convênios, contratos, acordos e outros ajustes, com entidades públicas, privadas e do terceiro setor, nacionais e internacionais, em áreas de sua competência e de sua missão institucional;

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



---

II - Promover e participar da articulação com os órgãos públicos, instituições financeiras, organizações não governamentais, instituições de ensino e com a iniciativa privada, para a concretização de suas atribuições, planos, programas, projetos e atividades estabelecidos;

III - Propor formas de cooperação entre os órgãos públicos, privados e sociedade civil para a realização dos objetivos da gestão da Estação Ecológica Jardim Botânico de Brasília;

IV - Promover a articulação com as Administrações Regionais circunvizinhas, cujas atividades possam interferir nos objetivos do Jardim Botânico de Brasília e Estação Ecológica Jardim Botânico de Brasília e nos recursos naturais nelas existentes, com o propósito de compatibilizar as diretrizes, planos e programas dessas Regiões Administrativas com as necessidades de conservação da EEJBB e JBB;

V - Integrar grupos de trabalho interinstitucionais.

## 2. MAPA ESTRATÉGICO 2024 – 2027

De acordo com o Governo do Distrito Federal, a definição da pasta Meio Ambiente no Mapa Estratégico, 2024 – 2027, tem-se a efetivação de políticas públicas voltadas para o enfrentamento às mudanças do clima e proteção ambiental. Para tal, desenvolveu-se o Mapa Estratégico, que norteou todo o desenvolvimento deste trabalho e encontra-se anexo ao final deste documento.

O Mapa Estratégico é a diretriz governamental que explicita e comunica aos níveis tático e operacionais, o foco, a estratégia de atuação do JBB e a forma como as ações impactam os resultados desejados.

A metodologia adotada foi a estruturação utilizando o BSC, *Balanced Scorecard*, com a definição de objetivos, indicadores, ações e iniciativas, bem como a missão, visão e valores da instituição, descritos a seguir.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



---

### 3. MISSÃO, VISÃO E VALORES:

Visando a adequação da missão, da visão e dos valores do órgão, temos:

**Missão:** Preservar e conservar o bioma Cerrado.

**Visão:** Ser referência na conscientização da população do Distrito Federal sobre a preservação da biodiversidade do Cerrado.

**Valores:** Meio ambiente, responsabilidade social e sustentabilidade.

### 4. OBJETIVOS

Os objetivos do plano estratégico estão segmentados em quatro perspectivas, sendo elas:

#### 4.1 Perspectiva da Contribuição para a Sociedade

Preservar o Cerrado e sua biodiversidade.

#### 4.2 Perspectiva dos Resultados Institucionais

Promover o lazer orientado do cidadão.

Realizar pesquisas sobre a fauna e flora do Cerrado.

Promover a Educação Ambiental.

#### 4.3 Perspectiva dos Processos Internos

Aperfeiçoar a comunicação.

Consolidar a Governança para a gestão eficiente.

#### 4.5 Perspectiva Pessoas Inovação e Tecnologia

Aperfeiçoar a gestão de pessoas.

Ampliar a infraestrutura física e tecnológica.

### 5. INDICADORES DE DESEMPENHO:

Os indicadores de desempenho são uma unidade que tem como prerrogativa a mensuralidade, ou seja, podem ser quantificados. Após esta definição, o que deve ser feito é a estimativa de periodicidade, a criação de iniciativas e ações.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



Para o JBB, os indicadores estão descritos abaixo:

### PERSPECTIVA DA CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

**Objetivos Estratégicos:** Preservar o Cerrado e sua biodiversidade.

**Indicadores de Desempenho:** Monitoramento de fauna; resgate de fauna e monitoramento de espécies exóticas.

**Periodicidade:** Anual.

**Unidade de Medida:** Número.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUTEC.

**Iniciativas:** Conservação da Fauna Nativa e Manejo de Espécies Exóticas

### PERSPECTIVA DOS RESULTADOS INSTITUCIONAIS

**Objetivos Estratégicos:** Promover o lazer orientado do cidadão.

**Indicadores de Desempenho:** Visitas pedagógicas orientadas.

**Periodicidade:** Anual.

**Unidade de Medida:** Número.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUGEC.

**Iniciativas:** Realização de visitas pedagógicas guiadas.

**Objetivos Estratégicos:** Promover o lazer orientado do cidadão.

**Indicadores de Desempenho:** Visitas guiadas.

**Periodicidade:** Anual.

**Unidade de Medida:** Número.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUGEC.

**Iniciativas:** Realização de visitas guiadas.

**Objetivos Estratégicos:** Realizar pesquisas sobre a fauna e flora do Cerrado.

**Indicadores de Desempenho:** Acompanhamento a pesquisadores externos.

**Periodicidade:** Anual.

**Unidade de Medida:** Número.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUTEC.

**Iniciativas:** Conservação da Flora Nativa e Manejo de Espécies Exóticas.

**Objetivos Estratégicos:** Promover a Educação Ambiental.

**Indicadores de Desempenho:** Visitas às coleções.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



---

**Periodicidade:** Anual.  
**Unidade de Medida:** Número.  
**Tendência:** Maior Melhor.  
**Unidade Responsável:** SUTEC.  
**Iniciativas:** Conservação da Flora Nativa.

### PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

**Objetivos Estratégicos:** Aperfeiçoar a comunicação.  
**Indicadores de Desempenho:** Boletins Informativos internos.  
**Periodicidade:** Mensal.  
**Unidade de Medida:** Unidade.  
**Tendência:** Maior Melhor.  
**Unidade Responsável:** ASCON.  
**Iniciativas:** Promoção da integração entre as diversas linhas institucionais.

**Objetivos Estratégicos:** Aperfeiçoar a comunicação.  
**Indicadores de Desempenho:** Acessos aos meios de comunicação.  
**Periodicidade:** Mensal.  
**Unidade de Medida:** Unidade.  
**Tendência:** Maior Melhor.  
**Unidade Responsável:** ASCON.  
**Iniciativas:** Atualização das Redes Sociais.

**Objetivos Estratégicos:** Consolidar a Governança para a gestão eficiente.  
**Indicadores de Desempenho:** Modelo de governança implantado.  
**Periodicidade:** Anual.  
**Unidade de Medida:** Percentual.  
**Tendência:** Maior Melhor.  
**Unidade Responsável:** DIEX.  
**Iniciativas:** Implementação da Gestão Estratégica, Governança, Conformidade e Integridade.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA



---

### PERSPECTIVA PESSOAS INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

**Objetivos Estratégicos:** Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas.

**Indicadores de Desempenho:** Trabalhos científicos publicados.

**Periodicidade:** Semestral.

**Unidade de Medida:** Número.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUTEC / SUGEC.

**Iniciativas:** Incentivo a produção científica dos servidores pesquisadores.

**Objetivos Estratégicos:** Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas.

**Indicadores de Desempenho:** Servidores capacitados.

**Periodicidade:** Anual.

**Unidade de Medida:** Unidade.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUAG/DIAG/GEPES.

**Iniciativas:** Estímulo à capacitação.

**Objetivos Estratégicos:** Ampliar a infraestrutura física e tecnológica.

**Indicadores de Desempenho:** Soluções de TI implantada.

**Periodicidade:** Anual.

**Unidade de Medida:** Número.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUAG/DIAG/GEPROTI.

**Iniciativas:** Aquisição de software e hardware.

**Objetivos Estratégicos:** Ampliar a infraestrutura física e tecnológica.

**Indicadores de Desempenho:** Reformas concluídas.

**Periodicidade:** Anual.

**Unidade de Medida:** Número.

**Tendência:** Maior Melhor.

**Unidade Responsável:** SUCON.

**Iniciativas:** Realização de reformas e manutenções dos espaços físicos.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 – 2027

## JARDIM BOTÂNICO DE BRASÍLIA

---



### 6. CONCLUSÃO

O documento apresentado foi desenvolvido pela equipe técnica do Jardim Botânico de Brasília visando a construção, através de parâmetros pré-determinados pelo Governo do Distrito Federal e servirá como instrumento de consulta e direcionamento de longo prazo, visando os resultados desejados.



# **7. ANEXOS**

MISSÃO: Preservar e conservar o bioma cerrado.

VISÃO: Ser referência na conscientização da população do Distrito Federal sobre a preservação da biodiversidade do Cerrado.



Perspectiva da Contribuição para a Sociedade	Preservar o Cerrado e sua biodiversidade		
Perspectiva dos Resultados Institucionais	Promover o lazer orientado do cidadão	Realizar pesquisas sobre a fauna e flora do Cerrado	Promover a Educação Ambiental
Perspectiva dos Processos Internos	Aperfeiçoar a comunicação		Consolidar a Governança para a gestão eficiente
Perspectiva Pessoas, Inovação e Tecnologia	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas		Ampliar a infraestrutura física e tecnológica

MAPA ESTRATÉGICO JBB

VALORES: Meio ambiente, responsabilidade social e sustentabilidade